



JOHN
DEJAEGER



PETER FRANS
ANTHONISSEN



MARIO
FLEURINCK



ANDRÉ
JURRES



OLIVIER ONGHENA
'T HOOFT

DE GROTE LEIDERS VAN DEZE TIJD

Authenticiteit en integriteit

Tijdens het academische gedeelte van de bekendmaking van de Manager van het Jaar 2012 had ik het genoegen naast de laureaat, Eric Van Zele, te zitten. Toen ik hem feliciteerde voor zijn toespraak, was zijn antwoord even tekenend als betekenisvol voor het soort leider dat hij is: “het is een kwestie van jezelf en authentiek te zijn”.

Achteraf hadden Duco Sickinge en ik een interessant gesprek over ondernemen, succes, het leven en de hetze over de overname van Telenet door Liberty Global. Ik vroeg hem hoe hij met de onzekerheid en de stijgende druk van John Malone omging. “Eigenlijk vrij zen en met groot vertrouwen”, zei hij. “Je kunt verschillende keren een onderneming verkopen, maar je integriteit maar één keer en dan is het met je gedaan.” Dat kan tellen als levensprincipe.

Eric Van Zele en Duco Sickinge, toch niet de eersten de besten, die het hebben over authenticiteit, integriteit, jezelf zijn. En dan was er nog Paul Bulcke, die dezelfde avond een krachtige *keynote speech* gaf. Ook hij was duidelijk: zeg waar het op staat en *walk the talk*. Bij zulke mensen weet en voel je wat je eraan hebt, hoe ze denken en wat ze verwachten. Ze stralen duidelijkheid uit. Precies daarom worden ze gezien als grote leiders.

Zijn authenticiteit en integriteit dan het nieuwe recept voor de succesvolle leider, de jongste trend in management? Helemaal niet. Ik ga er vanuit dat authenticiteit en integriteit nobele eigenschappen van de mens zijn en dat het dus eigenschappen van elke leider in de brede zin zouden moeten zijn. Jezelf kunnen zijn, staan voor wie je bent, spreken vanuit je eigen principes, intenties en doelstellingen. Vanuit die ‘filosofie’ ageren en dingen realiseren, is voor mij de basis voor degelijke relaties, succesvol leiderschap en duurzaam succes.

Want wie wil niet voor een authentieke en integere leider

werken, wie wil geen zaken doen met een authentieke en integere zakenman, wie wil geen gebruik maken van de diensten van een authentieke en integere adviseur, medewerker of consultant? De mens is van nature op zoek naar authenticiteit en integriteit in zijn relaties. Opvoeding, onderwijs, slechte ervaringen en voorbijgestreefde culturele gewoontes herprogrammeren ons echter al te vaak tot een zekere vorm van middelmatigheid. Niet boven het maaiveld uitsteken wordt dan de norm. Het vraagt inderdaad veel kracht en zelfvertrouwen om keer na keer, dag na dag, voor je eigen principes te gaan en met trots, passie én duidelijkheid te verdedigen wat je wil bereiken. Maar vooral om dat te doen op een respectvolle, constructieve en positieve manier, waarbij alle partijen winnen.

Waarom zijn Eric Van Zele, Duco Sickinge, Paul Bulcke, maar ook Peter Hinssen, Jef Colruyt, Saskia Van Uffelen, Peter Piot, Dora Janssen, Luc De Bruyckere en zovele anderen voor wie ik veel respect heb, de inspirerende personen en trendsetters van onze maatschappij? Waarom zijn zij het die we als voorbeeld gebruiken en die ons interesseren, ja zelfs intrigeren? Juist omdat ze met grote overtuiging en met bijzondere vaardigheid én integriteit, op een constructieve manier zeggen wat ze te zeggen hebben en doen wat ze te doen hebben.

Het is alsof hun zaak, hun einddoel, hen zo’n sterk kompas biedt dat ze zelfs bij storm niet afwijken van hun eindbestemming, enkel de koers en de zeilen bijstellen. Ze zijn bereid om daar grote offers voor te brengen. Maar nooit zullen ze verloochenen wie ze zijn. Die prijs willen ze niet betalen, zelfs niet als de druk wordt opgevoerd, de context tegenzit of een tegenslag hun deel is.

Authentiek en integer zijn, biedt tegelijkertijd ook een enorme kracht en lijkt me de basis voor zelfleiderschap. Wanneer je kiest om te leven volgens je principes en in lijn met wie je bent en waarvoor je leeft, dan sta je sterk, want je kunt niet gemanipuleerd worden. ☺

De auteur is associate partner bij het internationale consultancybedrijf Axialent

*** De grote leiders zullen nooit verloochenen wie ze zijn.**